La planification territoriale intégrée en santé et prévention des problèmes de santé Post-COVID-19 : Analyse des dynamiques municipales en Outaouais

Recherche doctorale qualitative dans 5 MRC de l'Outaouais – Québec



GENEVA HEALTH FORUM **NOVEMBRE 2026**

PROMOTION DE LA SANTÉ EN ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE

Arthur Mackossot, PhD (c) Doctorat Interdisciplinaire en Santé et Société | Université du Québec en Outaouais | Québec, Canada

1. POURQUOI CETTE RECHERCHE

Les inégalités de santé découlent de conditions sociales, économiques, environnementales et politiques inéquitables tout au long de la vie (Solar et Irwin, 2010)

Prêt de 70% des déterminants de la santé dépendent de politiques extérieures aux secteurs de la santé (OMS,2021).

Les municipalités jouent un rôle stratégique dans la création d'environnements favorables à la santé, et la cohésion sociale (INSPQ, 2025).

La pandémie de COVID-19 a révélé l'urgence de renforcer la gouvernance locale et l'engagement communautaire (CIUSSS, 2022)

Peu d'études examinent comment la santé est intégrée dans la planification territoriale des régions non métropolitaines comme l'Outaouais.

2. QUESTION DE RECHERCHE

Comment les municipalités intègrent-elles la prévention de la santé dans leurs stratégies de planification territoriale afin de réduire les inégalités sociales et territoriales de santé après la pandémie de COVID-19?

3. OBJECTIF GÉNÉRAL

Analyser comment les municipalités de l'Outaouais mobilisent la planification territoriale, la gouvernance collaborative et l'engagement des acteurs communautaires pour promouvoir la santé des populations.

4. OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

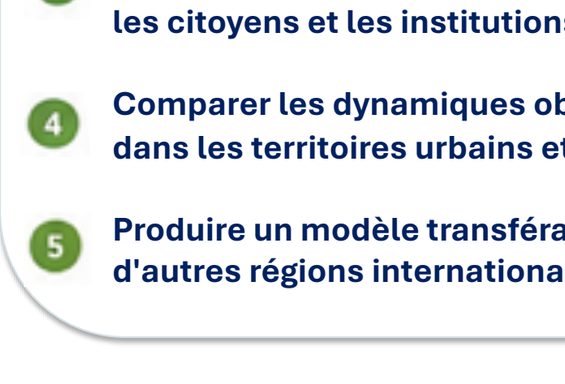
1. **Identifier les stratégies municipales favorisant des environnements favorables à la santé.**
2. **Comprendre les perceptions des élus, gestionnaires municipaux, organismes communautaires et partenaires de santé.**
3. **Examiner les mécanismes de collaboration entre les municipalités, les citoyens et les institutions.**
4. **Comparer les dynamiques observées dans les territoires urbains et ruraux.**
5. **Produire un modèle transférable à d'autres régions internationales.**

5. CONTEXTE ET TERRITOIRES D'ÉTUDE

Région de l'Outaouais (Québec) : - 428 751 habitants (Institut de la statistique du Québec, 2025)

Un territoire où cohabitent un pole urbain (Gatineau) et de vastes territoires ruraux.

5 MRC à l'étude



1. **Pontiac**
2. **La Valée-de-la-Gatineau**
3. **Papineau**
4. **Les Collines-de-l'Outaouais**
5. **Gatineau**

6. CADRE CONCEPTUEL INTÉGRÉ

GOUVERNANCE COLLABORATIVE
Ansell et Gash (2008)

↓

DÉTERMINANTS SOCIAUX DE LA SANTÉ
Solar et Irwin (2010); Marmot et al. (2020)

↓

GOUVERNANCE HEALTH IN ALL POLICIES (HIAP)
Kickbusch et Gleicher (2012)

↓

PROMOTION DE LA SANTÉ
(prévention, milieux de vie, équité**)**
Ansell et Gash (2008)

Un cadre intégrant Gouvernance, politiques publiques et engagement communautaire pour dynamisation des systèmes locaux de santé

7. MÉTHODOLOGIE

APPROCHE QUALITATIVE | **ÉTUDE CAS MULTIPLES 5 MRC** | **POSTURE CONSTRUCTIVE INTERPRÉTATIVE**

COLLECTE DES DONNÉES

Entretiens Semi-dirigés	Analyse documentaire	Observation non participante

ACTEURS IMPLIQUÉS

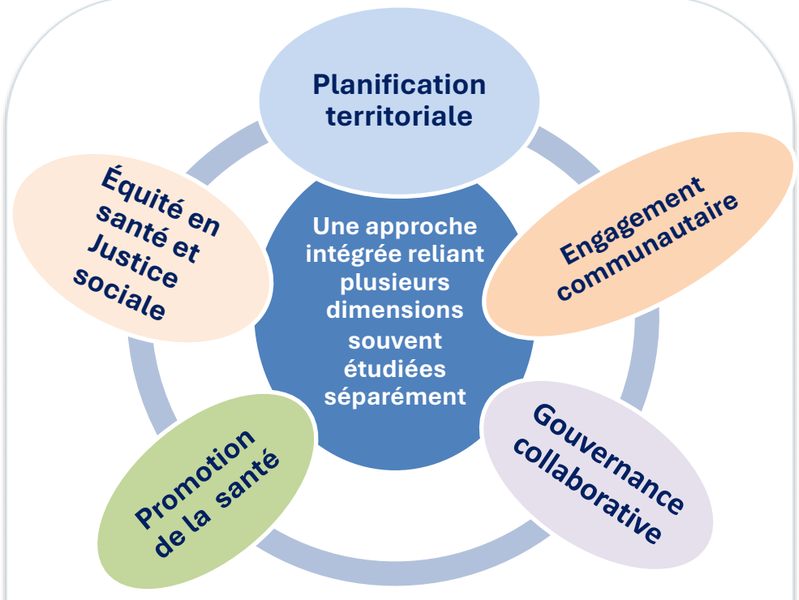
Municipalités Institutions publiques | **Citoyens** | **Santé publique** | **Organismes communautaires**

ANALYSE DES DONNÉES

Analyse thématique inductive et déductive multiniveau
Braun et Clark (2021)

Niveau structurel (politique, contextuel) → **Niveau Organisationnel** (Institution, intersectoriel) → **Niveau opérationnel** (pratique, actions locales)

8. INNOVATION SCIENTIFIQUE



Peu d'études combinent ces dimensions dans une même analyse territoriale. Notre recherche propose un modèle transférable à d'autres contextes régionaux et internationaux.

8. ÉTAPES À VENIR :

- **Collecte des données :** Janvier- Février 2027
- **Transcription et Analyse des données :** Mars-Mai 2027
- **Rédaction des chapitres:** Juin- Septembre 2027
- **Révision intégrée des chapitres:** Novembre 2027-Février 2028
- **Dépôt version complète:** Mars-Avril 2028

9. RETOMBÉES S ATTENDUES

Pour la science
Un nouveau cadre intégré reliant promotion de la santé, urbanisme, gouvernance, équité et participation citoyenne.

Pour les décideurs
Outils pour:

- ✓ Intégrer la santé dans toutes les politiques
- ✓ Soutenir les municipalités
- ✓ Réduire les inégalités territoriales
- ✓ Renforcer les partenariats intersectoriels

Pour les communautés

- Amélioration des milieux de vie
- Participation accrue des citoyens
- Meilleure résilience face aux crises sanitaires et climatiques
- Contribution à la réduction des inégalités de santé

10. ORIGINALITÉ

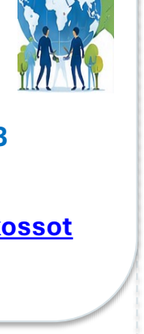
Étude doctorale examinant simultanément la planification territoriale, la gouvernance municipale, la promotion de la santé et l'engagement communautaire dans 5 MRC de l'outaouais.

Proposition d'un modèle transférable aux territoires ruraux, périurbains et urbains confrontés aux défis post-pandémiques.

Contribution aux débats internationaux sur les politiques de Health in All policies, la gouvernance locale et la réduction des inégalités de santé.

EN SAVOIR PLUS

Accédez au protocole complet de recherche et aux informations complémentaires.



CONTACT
Arthur Mackossot, PhD (c)
Université du Québec en Outaouais,

E. maca01@uqo.ca **Tel. : +1 613 513 5333**

https://www.linkedin.com/in/arthur-mackossot

RÉFÉRENCES PRINCIPALES

- Ansell, C., & Gash, A. (2008). *Collaborative governance in theory and practice*. Journal of Public Administration Research and Theory, 18(4), 543-571.
- Centre Intégré Universitaire de Santé et de Services Sociaux de la Capitale-Nationale (2022). *Prévention de la COVID-19 et inégalités sociales : Regard du milieu communautaire – Sondage réalisé entre décembre 2020 et janvier 2021* (19 p.). Direction de santé publique. http://www.ciusss-capitalenationale.gouv.qc.ca/
- Kickbusch, I., & Gleicher, D. (2012). *Governance for Health in the 21st Century*. WHO.
- Institut national de santé publique du Québec. (2025). *La planification territoriale : Un fondement pour favoriser la santé, l'équité et l'action climatique* [Note de politique]. INSPQ. https://www.inspq.qc.ca/sites/default/files/2023-10/3394-portrait-eclosions-covid-19-milieux-travail-juin-2020-decembre-2021.pdf
- Lipsky, M. (2010). *Street-level Bureaucracy: Dilemmas of the Individual in Public Services*.Russell Sage Foundation.
- Marmot, M., Allen, J., Boyce, T., Goldblatt, P., & Morrison, J. (2020). *Health Equity in England: The Marmot Review 10 Years On*. Institute of Health Equity.
- Solar, O., & Irwin, A. (2010). A conceptual framework for action on the social determinants of health. WHO. https://www.afro.who.int/sites/default/files/2017- 06/SDH_conceptual_framework_for_action.pdf
- Organisation mondiale de la Santé & ONU-Habitat. (2021). *Integrating Health in Urban and Territorial Planning*. WHO.
- Yin, R. K. (2017). *Case Study Research and Applications: Design and Methods* (6e éd.). Sage.

Promotion de la santé • Engagement communautaire • Gouvernance territoriale • Équité en Santé